

## کاربرد مدل معادلات ساختاری در تبیین ارتباط طرح‌های توسعه شهری و برنامه‌سازی شهری از نگاه گردشگران (مطالعه موردی: بیرونی)

دریافت مقاله: ۹۹/۶/۱۳ پذیرش نهایی:

صفحات: ۱۸۹-۲۰۷

حمید فخیم زاده: دانشجوی دکترای تخصصی، گروه شهرسازی، واحد مشهد، دانشگاه آزاد اسلامی مشهد، مشهد، ایران.<sup>۱</sup>

Email: hamid.fakhimzade@gmail.com

هادی سروری: استادیار شهرسازی، گروه شهرسازی، واحد مشهد، دانشگاه آزاد اسلامی مشهد، مشهد، ایران.

Email: sarvari\_hadi@yahoo.com

محمد هادی مهدی نیا: استادیار شهرسازی، گروه شهرسازی، واحد مشهد، دانشگاه آزاد اسلامی مشهد، مشهد، ایران.

Email: mhmehdinia@gmail.com

مهندی محمودزاده واشن: استادیار مدیریت بازرگانی، گروه مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی بیرونی، بیرونی، ایران.

Email: mahmodzadeh2004@yahoo.com

### چکیده

شهر نیازمند ایجاد برندهای شهری و اتخاذ راهبردهای مناسب با گستره ذینفعان بهویژه گردشگران است لذا طرح‌های توسعه شهری در نوع جهت‌گیری‌های برندهای شهر مؤثر هستند. ازین‌رو، این مقاله قصد دارد تا پس از شناسایی مؤلفه‌های تأثیرگذار مدل معادلات ساختاری پژوهش را در جهت رتبه‌بندی مؤلفه‌ها ایجاد و با ماتریس فورنل و لارکر همبستگی بین مؤلفه‌ها را بررسی نماید. مقاله حاضر از نوع کاربردی و جمع‌آوری داده‌ها با روش پژوهش ترکیبی همگرا، از طریق مطالعات کتابخانه‌ای، پرسش‌نامه محقق ساخته و مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته انجام گرفت. قلمرو مطالعاتی، شهر بیرونی و نمونه آماری در بخش کیفی با روش نمونه‌گیری هدفمند و تکنیک گلوله برپی، ۱۹ نفر از خبرگان شهری و در بخش کمی با روش نمونه‌گیری تصادفی ساده، ۳۸۱ گردشگر بودند. یافته‌های مصاحبه‌ها مشخص کرد در برنامه‌سازی شهر بیرونی باید به غلبه نقش نظامی - دانشگاهی شهر بر جنبه تاریخی شهر، اقتصاد خدماتی شهر، سرمایه‌های فرهنگی و هنرهای در حال فراموشی، مهاجرت و اجرای پروژه‌های پیشران و محرك توسعه توجه گردد. همچنین مدل پژوهش نشان داد در راستای تحقق برنامه‌های برنامه‌سازی شهری، طرح‌های توسعه شهری بر مؤلفه‌های تصویر ذهنی و منظر بیشترین اثر مثبت را دارند. همبستگی بین مؤلفه‌ها نیز نشان داد بیشترین ارتباط بین مؤلفه‌های تصویر ذهنی و منظر به میزان ۶۶٪ می‌باشد.

کلید واژگان: طرح‌های توسعه شهری، برنامه‌سازی شهری، مدل معادلات ساختاری، گردشگر، شهر بیرونی.

۱. نویسنده مسئول: خراسان جنوبی، بیرونی، نواب صفوی ۱۸، پلاک ۱ شماره تماس ۰۹۱۵۷۵۵۸۱۹۸

**مقدمه**

با جهانی شدن واژه "برندسازی" دیگر صرفاً محدود به کالاها و خدمات نیست بلکه این مفهوم بر مکان‌ها و فضاهای نیز تطبیق داده شده است (لنگ<sup>۱</sup> و بدرازلزمان<sup>۲</sup>، ۲۰۱۴: ۳۷۳؛ ۲۰۱۴: ۲۰۱۴). برندسازی برای محله‌ها، محدوده‌ها، مقاصد گردشگری، مناطق، کشورها و همچنین شهرها استفاده می‌شود (آشورث<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۱۵: ۲؛ ۲۰۱۵: ۲). شهر را می‌توان در تصمیم‌گیری در مورد سرمایه‌گذاری، سکونت و گردشگری تأثیرگذار دانست (براون<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۱۸: ۲۰۱۸؛ ۲۰۱۸: ۲۰۱۸). با جذب ساکنان، شرکت‌ها و گردشگرها، یک شهر می‌تواند درآمد مالیاتی، جذب طبقه خلاق و خلق درآمد برای کسب‌وکارهای کوچک را افزایش دهد. یک برنده شهری بر اساس ادراکات و ترجیحات ذهنی گروه‌های مختلف پایه‌ریزی می‌گردد (زنکر و بکمن<sup>۵</sup>، ۲۰۱۳: ۱۷) و این ادراکات از یک شهر می‌تواند با توجه به دیدگاه‌های گروه‌های مختلف هدف مانند ساکنان شهر و گردشگران کاملاً متفاوت باشد بنابراین اهمیت دارد که نقش گردشگران به عنوان مخاطبان اصلی برنده شهری موردنظری قرار گیرد. در خصوص ارتباط بین طرح‌های توسعه شهری و نحوه تأثیر آن در برندسازی شهری، خلاً تحقیقاتی وجود دارد و پژوهش‌های این حوزه تنها به جنبه‌هایی از برنامه‌ریزی شهری مانند نمادهای شهری، ابرپروژه‌ها، ابررویدادها و زیرساخت‌های شهری پرداخته‌اند. پژوهش حاضر به ایجاد یک الگوی کاربردی توسعه‌ای در خصوص جایگاه برندسازی شهری در طرح‌های توسعه شهری در کشور خواهد پرداخت. زمینه‌ای که تاکنون در داخل کشور اقدام خاصی در مورد آن صورت نپذیرفته است؛ اما از آنجایی که موضوع مورد پژوهش یک موضوع زمینه محور بوده و قرار است که یک الگوی بومی و مختص شرایط اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی کشور ایران و یک شهر مزدی و کویری در استان خراسان جنوبی را ارائه دهد، می‌توان ادعا کرد که یک پژوهش در مرزهای دانش شهرسازی و بازاریابی است. برنامه‌ریزان باید تلاش کنند شهر را در جهت شکل‌گیری تجربه اجتماعی‌ای شکل دهند که از تمام اجزای سازنده آن بزرگ‌تر است (لی<sup>۶</sup>، ۲۰۱۴: ۱۵۲). به همین خاطر هدف شهرسازی این است که برخورد و تنفس فضاهای شهری را کمتر کند و در قالب طرح‌های توسعه شهری، راهکارهای کالبدی و غیرکالبدی متناسب، در راستای ایجاد محیط شهری باکیفیت ارائه نماید. این‌ها تمام مواردی هستند که یک برنده شهری برای حفظ ارزش، توسعه جایگاه رقابتی و ترویج کاریزمای خود به آن‌ها نیاز دارد. برندهای شهری نه تنها به ابزارهای مهم بازاریابی برای ایجاد تصاویر جذاب برای مخاطبان خارجی بلکه به ابزارهای راهبردی در برنامه‌ریزی شهری تبدیل شده‌اند (اشویس و کلاین<sup>۷</sup>، ۲۰۱۷). شهرها ممکن است سیاست‌ها و برنامه‌ریزی‌های خود را با برنده همسو کنند تا جایگاه خود را تعیین و هویت‌های ویژه‌ای را ایجاد نمایند (هاسن و جیوواناردي<sup>۸</sup>، ۲۰۱۸). برنامه‌ریزی شهری ممکن است فعالیت‌های برندسازی شهر را تحت تأثیر قرار دهد، به عنوان مثال هنگامی که بازاریابان،

- 
1. leng
  2. Badarulzaman
  3. Ashworth
  4. Braun
  5. Beckmann
  6. Lee
  7. Eshuis & Klijn
  8. Hassen & Giovanardi

چشم‌اندازهای آینده را که در برنامه‌های شهری گنجانده شده است را در هویت برند شهر بگنجانند (الیویرا<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶)؛ بنابراین آن‌ها ممکن است به طور بالقوه یکدیگر را تقویت کنند، اما در صورت عدم هماهنگی ممکن است چالش آفرین شوند.

برندسازی مقاصد گردشگری شهری می‌تواند با افزایش ارزش و فواید ادراک شده، حمایت ذینفعان گردشگری از توسعه آن را افزایش داده و به پایداری آن کمک نماید (فیضی، حیدری و روستایی، ۱۳۹۹: ۲۲۹). شهر بیرجند با موقعیت سیاسی و استراتژیک ویژه در شرق کشور از گذشته‌ای دور دارای اهمیت تاریخی فراوانی بوده و با برخورداری از پتانسیل‌های مختلف می‌تواند صاحب برند گردد لیکن در تهییه طرح‌های توسعه شهری به طور مشخص راه حلی در خصوص ایجاد برند شهری ارائه نشده است. شهرها باید برای جلب توجه و متمایز ساختن خود از سایر شهرها، مجموعه پتانسیل‌های خود را کنار هم قرار داده و هماهنگ کنند (میرلو<sup>۲</sup>، ۱۴۰: ۲۰۱۴). این رقابت، دولت محلی را به اتخاذ استراتژی‌های برند در سیاست‌های توسعه شهری تشویق کرده است (ساکتی، گافر و دیرگانتاری<sup>۳</sup>، ۲۰۲۰: ۱۰) و طرح‌های توسعه شهری بنیادی‌ترین ابزار شکل‌دهی شهرها بر اساس نظم و برنامه‌ای از پیش تعیین شده است (هاشمی، ۱۳۷۱: ۱).

سؤالات این پژوهش بر اساس مباحث مطرح شده در بخش مقدمه و ادبیات نظری و با توجه به چارچوب کلی این تحقیق تدوین شده‌اند و تلاش گردیده است تا با بیانی ساده و مشخص کردن مسیر اصلی پژوهش زمینه لازم برای تحقق اهداف این پژوهش را در یک روش ترکیبی فراهم کند.

۱- از نظر نخبگان و مدیران شهری در بستر شهر بیرجند کدام‌ین عوامل در برندسازی شهری می‌توانند اثرگذار باشد؟

۲- کدام شاخص در ارتباط بین طرح‌های توسعه شهری و تحقق برند شهری بیشترین ضریب معناداری را دارد؟

۳- بیشترین همبستگی و ارتباط معنادار بین شاخص‌ها در مدل معادلات ساختاری ایجاد شده مربوط به رابطه بین کدام مؤلفه‌های است؟

### مبانی نظری

اگرچه برندسازی شهری در ادبیات بازاریابی شکل‌گرفته است، اما امروزه به عنوان ترکیبی بین‌رشته‌ای از مطالعات بازاریابی، معماری، برنامه‌ریزی شهری و گردشگری شناخته می‌شود (زانکر و مارتین<sup>۴</sup>، ۱۱۰؛ اگوزتیمور و اکتوران<sup>۵</sup>، ۱۶۰).

شهرها حداقل سه نوع مشتری دارند: ۱) افرادی که به دنبال جایی برای زندگی، کار و استراحت هستند. ۲) شرکت‌هایی که به دنبال مکانی برای تجارت و استخدام کارمندان هستند و ۳) بازدیدکنندگانی که به دنبال

<sup>1</sup>-Oliveira

<sup>2</sup>-Mierlo

<sup>3</sup>-Sakti, Gaffar & Dirgantari

<sup>4</sup>-Martin

<sup>5</sup>-Oguztimur and Akturan

فرصت‌های تفریحی و گردشگری هستند. برندهسازی شهری بهمثابه چتری است که ذینفعان مختلف را از منظر صاحبان مشاغل، ساکنان و بازدیدکنندگان هماهنگ می‌کند (هاسپرز<sup>۱</sup>، ۱۱:۲۰۱۱، ۳۷۱). در طبقه‌بندی کلی، ذینفعان اصلی برندهسازی شهرها شامل گروه‌های کارآفرین، سرمایه‌گذاران، ساکنان و بازدیدکنندگان می‌شوند (شیروانی و دیلوکا<sup>۲</sup>، ۱۸:۲۰۱۸).

مهم‌ترین راهبردهای برندهسازی شهری که در سال‌های اخیر شهرها در طرح‌های شهری استفاده کرده‌اند عبارت‌اند از: الف- برندهسازی سبز: توجه به موضوع محیط‌زیست و پایداری، فشار روزافزونی را بر مدیران جهت اتخاذ رویکردهای حمایتی در برندهسازی شهری با تمرکز بیشتر بر روی مفاهیمی مانند ساخت تمدن اکولوژیکی، اکو شهرها، شهرنشینی سبز، تاب‌آوری و شهرهای پایدار وارد نموده است (بورنر<sup>۳</sup>، ۱۷:۲۰۴۲).

ب- برندهسازی فرهنگی: استراتژی‌های اجرا شده توسط شهرهایی که برندهشان را با استفاده از راهبردهای فرهنگی ایجاد نموده‌اند، عبارت‌اند از: ایجاد یک تصویر و شعار فرهنگی (ریزی و دیلوی<sup>۴</sup>، ۱۰:۲۰۲۰)، سازماندهی ابررویدادها، پرنگ کردن نقش موزه‌ها، استفاده از داستان‌های تاریخی در بازاریابی، بازآفرینی شهری، برگزاری جشنواره‌های فرهنگی (ایلگونر و اسپلند<sup>۵</sup>، ۱۱:۲۰۲۰)، پروژه‌های پیشران<sup>۶</sup> فرهنگی (ایوانز، ۲۰۰۳).

ج- برندهسازی سخت: باید از معماری و طراحی شهری جاذب برای برندهسازی شهر استفاده کرد که برندهسازی سخت نامیده می‌شود (ایوانز، ۲۰۰۳) و راهبردهای ایجاد ساختمان‌های نمادین و اجرای ابرپروژه‌ها (یی و بورنر<sup>۷</sup>، ۱۸:۲۰۲۰) بهره‌گیری از طراحان و معماران بنام (تکنیک گادی گامبیت)<sup>۸</sup>، معماری و طراحی متمایز، تمرکز بر محلات منحصر به فرد (آشورث، ۲۰۰۹) را شامل می‌شود.

با استی مؤلفه‌ها و موضوعات اسناد توسعه شهری را نیز بررسی کرد. برندهسازی قادر است دموکراسی شهری را با مشارکت دادن کاربران، انتظارات آن‌ها، احساسات و ترجیحات آنان در برنامه‌ریزی شهری و فرض کردن آن‌ها به عنوان شریکان برنده شهری بالا ببرد (اشویس و ادواردز<sup>۹</sup>، ۱۲:۲۰۱۰). کالبد، زیرساخت و سهولت در ارائه عملکردهای شهری تأثیر شگرفی روی شاخت برنده شهری دارند (نالاثیگا<sup>۱۰</sup>، ۱۱:۲۰۱۰). در طرح‌های توسعه شهری دو جنبه کمی و کیفی اهمیت دارد. مورد اول به استفاده از اراضی و ارتباط بین کالبد و فضاهای باز اشاره دارد. موفقیت این بخش از شهرسازی با معیارهای کمی مانند کاربری زمین، سرانه، تراکم ساختمانی و منطقه‌بندی تخمين زده می‌شود. بهطور خاص، این معیارهای فنی مربوط به گسترش ساختمان‌ها، فضا و همچنین استفاده از کاربری‌های شهری و مدیریت صحیح از فضای شهری است که از پایه‌های اساسی برنامه‌ریزی شهری می‌باشند. مهم‌ترین مؤلفه‌های اشاره شده در این مطالعات در جدول (۱) آمده‌اند.

1 -Hospers

2 -Shirvani and De Luca

3 -Björner

4 -Rizzi & Dioli

5 -Ilguner & Asplund

6 -Flagship

7 -Ye & Björner

8 -Gaudi gambit

9 -Eshuis & Edwards

10 -Nallathiga

جدول (۱). مؤلفه‌ها و شاخص‌های موردنظری در طرح‌های توسعه شهری...

شاخص	مؤلفه	موضوع	شاخص	مؤلفه	موضوع
کاربری زمین عناصر شهری منطقه بنده تراکم ساختمانی الگوی رشد	ساختمان شهر	شهرسازی	حوزه نفوذ آب و هوای جمعیت مکان قرارگیری	موقعیت طبیعی	بسیار شهری
فضاهای عمومی فرم بصری	فرم شهری		شکل رشد شهر تغییر و تحولات شهری روندهای توسعه شهری		
راهبردها طرح‌های کالبدی پژوهش‌های شاخص	توسعه شهر		توسعه‌های جدید	توسعه تاریخی	

جنبه دوم به کلیه عناصر فضای شهری اشاره دارد که بر زندگی شهری، کیفیت آن، ارزش‌های ادراک شده، استمرار تاریخی آن، حفظ میراث و فرسته‌های پیشرفت آینده تأثیر می‌گذارد. پایه و اساس یک رویکرد جامع برای این بخش از شهرسازی مبتنی بر طبقه‌بندی کوین لینچ<sup>۱</sup> (۱۹۶۱) نهاده شده که بعدها توسط نظریه‌پردازان دیگر کامل شده است. در جدول (۲)، با توجه به نظریات اندیشمندان معیارهای تأثیرگذار بر موضوع پژوهش جمع‌بندی شده است تا در بخش بعد موردسنجهش قرار گیرند.

جدول (۲). مؤلفه‌های طرح‌های توسعه شهری مؤثر در برندهای شهری با تأکید بر نقش گردشگران

معیار	نظریه‌پرداز
سرزنده	(یی و تاسیادیا، ۲۰۱۱؛ بیون و ژانگ، ۲۰۱۰؛ ایوانز، ۲۰۰۳؛ هانکینسون، ۲۰۰۴؛ آنهولت، ۲۰۰۶؛ مریلز و همکاران، ۲۰۰۹؛ شفرنستکایا و پاتپو، ۲۰۱۲؛ زنکر و همکاران، ۲۰۱۳)
بازاریابی	(گرانروز، ۲۰۰۷؛ هریسون-والکر، ۲۰۰۱؛ روبلدو، ۲۰۰۱؛ وانگ، ۲۰۱۰ و همکاران، ۲۰۱۵)
تصویر ذهنی	(هوزانی، ۱۱ و همکاران، ۲۰۱۵؛ هیرشمن و هالبروک، ۱۹۸۲؛ آنهولت، ۲۰۰۶؛ مریلز و همکاران، ۲۰۰۹؛ زنکر و همکاران، ۲۰۱۳؛ شفرنستکایا و پاتپو، ۲۰۱۲)
صرفه اقتصادی	(بیون و ژانگ، ۲۰۱۰؛ تنکار و همکاران، ۲۰۱۰؛ شفرنستکایا و پاتپو، ۲۰۱۲؛ زنکر و همکاران، ۲۰۱۳)

<sup>1</sup> -Lynch

2 -Ye and Tussyadiah

3 -Byon and Zhang

4 -Anholt

5 -Merrilees

6 -Shafranskaya and Potapov

7 -Grönroos

8 -Harrison-Walker

9 -Robledo

10 -Wang

11 -Hosany

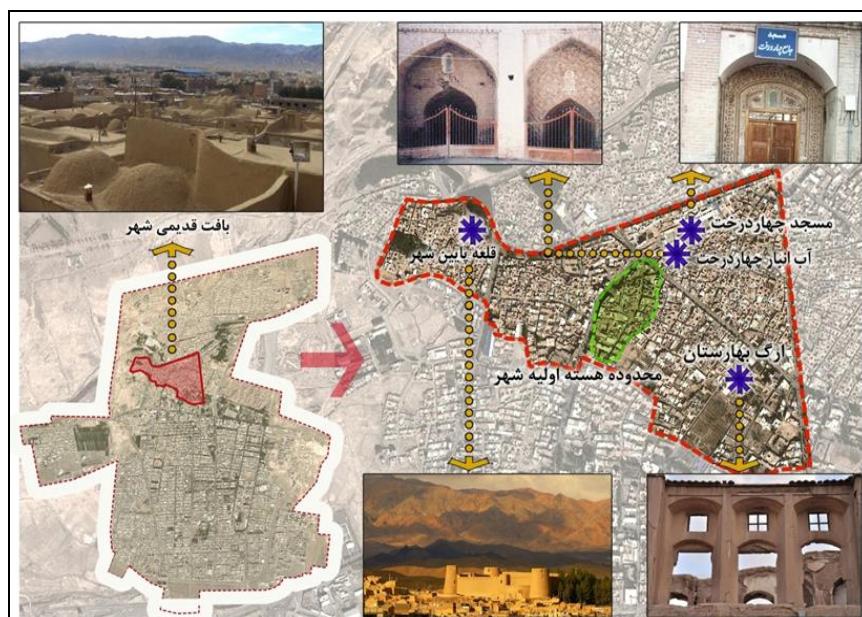
12 -Hirschman and Holbrook

آنهولت، ۲۰۰۶؛ مریلز و همکاران، ۲۰۰۹؛ پاراسورمان ۲ و همکاران، ۱۹۹۴)	
(کلابن ۳ و همکاران، ۲۰۱۶؛ آنهولت، ۲۰۰۶؛ مریلز و همکاران، ۲۰۰۹؛ زنکر، ۲۰۰۹؛ شفرنستکایا و پاتپو، ۲۰۱۲)	منظر
(زنکر و همکاران، ۲۰۱۳؛ مریلز و همکاران، ۲۰۰۹؛ آنهولت، ۲۰۰۶)	رنگ تعلق
(بیون و ژانگ، ۲۰۱۰؛ آنهولت، ۲۰۰۶؛ مریلز و همکاران، ۲۰۰۹؛ شفرنستکایا و پاتپو، ۲۰۱۲؛ زنکر و همکاران، ۲۰۱۳)	زیرساخت

### روش تحقیق

#### معرفی محدوده مورد مطالعه

شهر بیرجند، مرکز استان خراسان جنوبی به عنوان یک مرکز منطقه‌ای (از بعد جغرافیایی و فضای حاکمیتی) از دیرباز دارای اهمیت حیاتی و بسیار زیادی برای کشور بوده است و در دوران مختلف تاریخی نقش‌های متعدد بازرگانی، آموزشی، نظامی، کشاورزی و صنعتی را پذیرفته است (وفایی فرد، ۱۳۸۴). جمعیت شهر بیرجند در سال ۱۳۹۷ بالغ بر ۲۰۳۶۳۶ نفر بوده است (گزارش اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی استان خراسان جنوبی، ۱۳۹۸). حوزه‌ها و پهنه‌های شاخص در شهر بیرجند را می‌توان در ساختار محلات و همچنین پهنه‌بندی عملکردی شهر مشاهده نمود. البته بافت تاریخی محله چهار درخت و دو روستای اکبریه و رحیم‌آباد شاخص‌تر هستند.



شکل (۱). پهنه شاخص تاریخی بافت میانی شهر منبع: نگارندگان

1 -Toncar  
2 -Parasuraman  
3 -Kline

پژوهش حاضر از نظر هدف، کاربردی و از نظر نحوه گردآوری اطلاعات، ترکیبی و به طور مشخص مبتنی بر مدل معادلات ساختاری است. روش‌های ترکیبی زمانی مناسب هستند که جمع‌آوری تنها یک نوع از داده‌ها برای درک پدیده‌های تحت بررسی کافی نباشد (تدلی و تشکری<sup>۱</sup>؛ ۲۰۰۳؛ کرسول<sup>۲</sup>، ۲۰۰۷).

#### داده و روش کار

برای جمع‌آوری اطلاعات کمی از تکنیک تکمیل پرسشنامه محقق ساخته و برای جمع‌آوری داده‌های کیفی از مصاحبه نیمه ساختاریافتہ استفاده شده است. پرسشنامه محقق ساخت این پژوهش، مبتنی بر اعتبار محتواست و چندین بار توسط اساتید و دانشجویان کارشناسی ارشد مورد بازبینی قرار گرفت و برای بررسی پایایی پرسشنامه و نیز تعیین حجم نمونه، تعداد ۳۰ پرسشنامه به عنوان پایلوت در محلات مختلف بیرونی تکمیل و ارزیابی شد. میزان آلفای کرونباخ<sup>۳</sup> ۰،۹۸ و پایایی پرسشنامه در حد مناسب و قابل قبول (بالای ۰/۷) است. با فرمول کوکران بر اساس تعداد گردشگران و روادی شهر بیرونی در سال ۱۳۹۶ به میزان ۶۲۰۲۷ نفر با دقیق ۹۵ درصد حجم نمونه آماری برابر با ۳۸۱ نفر است. برای سنجش ۷ معیار و ۱۱ زیرمعیار، در مجموع ۱۷ سؤال در نظر گرفته شد جدول (۳).

جدول (۳). معیارها و زیرمعیارهای پژوهش

تعداد گویه	زیرمعیار	معیار	تعداد گویه	زیرمعیار	معیار
۱	مهمناوازی	رنگ تعلق	۱	تنوع	سرزنندگی
۲	دسترسی	زیرساخت	۱	ایمنی	
۱	خوانایی	تصویر ذهنی	۳	امنیت	
۱۰	نقش انگیزی		۱	تبلیغات شفاهی	
۱	چشم‌انداز		۱	توازن هزینه و کیفیت	
			۳	تمایز بصری	

مصاحبه‌شوندگان نیز با نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شدند چراکه به پژوهشگر اجازه می‌دهد تا "افراد خاص را برای مطالعه انتخاب کند، زیرا آن‌ها می‌توانند به صورت هدفمند در کی از مسئله تحقیق و پدیده مرکزی در این مطالعه آگاه سازند" (کرسول، ۱۴۰۷، ۲:۱۲۵). به طور ویژه، از روش نمونه‌گیری گلوله برای استفاده شد که در آن از شرکت‌کنندگان برای پیشنهاد دادن افرادی که ممکن است ارزش تماش و مصاحبه را داشته باشند کمک گرفته شد. اشباع نظری از نمونه دوازدهم تا حدودی شکل گرفت اما روند پژوهش تا نفر پانزدهم ادامه یافت. قلمرو زمانی تابستان ۱۳۹۸ بوده است. در بخش کمی هدف این است که با استفاده از تعداد نمونه‌ای از پاسخ‌دهندگان و تجزیه و تحلیل آماری پاسخ‌های آن‌ها، داده‌ها و تعمیم نتایج به جمعیت کل تعمیم داده شود (مالهورتا<sup>۴</sup>، ۱۷۱:۲۰۱۰). در انجام این پژوهش سه مرحله اساسی مورد توجه قرار گرفت. مرحله اول شامل

<sup>۱</sup>- Teddlie and Tashakkori

<sup>۲</sup>- Creswell

<sup>۳</sup>- Cronbach

<sup>۴</sup>- Malhotra

مطالعات استنادی، کتابخانه‌ای و مور عمیق ادبیات تحقیق بود. در مرحله دوم مصاحبه‌های نیمه ساختاریافته انجام و با روش متن‌کاوی تحلیل یافته‌های کیفی انجام شد. مرحله سوم، جمع‌آوری داده‌های کمی موردنیاز و تکمیل پرسشنامه گردشگران بود. پرسشنامه‌های محقق ساخته و بسته پاسخ، بر مبنای طیف پنج گزینه‌ای لیکرت و کاملاً بر اساس طرح کلی و فرضیه‌های تحقیق این پژوهش طراحی شدند. مقیاس نوع لیکرت رایج‌ترین روش مقیاس‌گذاری در تمام تحقیقات پیمایشی است (Feinberg<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۳: ۴۶۲). داده‌های کمی در نرم‌افزارهای آماری SPSS و SmartPLS ۲،۰،۳ تحلیل و با به‌کارگیری مدل معادلات ساختاری، اولویت‌بندی میزان تأثیرگذاری مؤلفه‌های مختلف در برندازی شهر بیرونی و سنجش میزان همبستگی بین مؤلفه‌ها انجام شد. از داده‌های کیفی مصاحبه در تجزیه و تحلیل برای رواسازی داده‌های کمی و تأیید یا رد داده‌های کمی مستخرج از مدل معادلات ساختاری استفاده می‌گردد.

در رابطه با فرضیه پژوهش که در مورد ارتباط طرح‌های توسعه شهری با مؤلفه‌های برندازی شهری در راستای رسیدن به الگویی جامع جهت برندازی یکپارچه شهر بیرونی بوده، از مدل معادلات ساختاری استفاده شده است. رتبه‌بندی مؤلفه‌ها نیز در مدل مذکور محقق می‌شود. برای پاسخگویی به هدف پژوهش در مورد همبستگی بین مؤلفه‌ها نیز از ماتریس روش فورنل و لارکر<sup>۲</sup> بهره گرفته می‌شود.

در استفاده از تکنیک معادلات ساختاری از روایی همگرایی، پایایی سازه‌ها، روایی واگرایی، برآش مناسب مدل و قدرت پیش‌بینی مدل اطمینان حاصل نمود. بدین منظور از شاخص میانگین واریانس استخراج شده<sup>۳</sup> جهت بررسی روایی یا اعتبار همگرا استفاده شد. از روش آلفای کرونباخ و روش پایایی ترکیبی<sup>۴</sup> نیز برای اندازه‌گیری پایایی، از روش فورنل و لارکر برای بررسی روایی واگرایی، از ضرایب تعیین و استون-گیزر<sup>۵</sup> برای برآش مدل ساختاری و قدرت پیش‌بینی مدل و از شاخص نیکویی برآش برای تأیید مدل استفاده شد.

روستای اکبریه از باغ، استخر، عمارت اصلی، انبارهای متعدد، حوض خانه، اتاق‌های خدمه و نگهبانی، اصطبل، حصار و برج‌های نگهبانی شکل‌گرفته است. عمارت اصلی در دوطبقه ساخته شده و فرم معماری آن ایرانی با الهامی از معماری روسی است که تلفیق آن با معماری اسلامی، سبک معماری نوبنی را نشان می‌دهد. باغ و عمارت رحیم‌آباد به دلیل خصوصیات ویژه معماری و تزیینات خاص، در باغ‌های ایرانی جایگاه ویژه‌ای دارد. اصلی‌ترین بخش این عمارت را تالار آبینه تشکیل می‌دهد. این عمارت در سال ۱۳۱۵ م.ق به فرمان اسماعیل‌خان احداث شد و به عنوان دارالحکومه مورد استفاده قرار می‌گرفت (وفایی فرد، ۱۳۸۴: ۲۷۲) شکل (۲).

<sup>1</sup> -Feinberg

<sup>2</sup> -Fornell & Larcker

<sup>3</sup> - Average Variance Extracted (AVE)

<sup>4</sup> - Composite Reliability (CR)

<sup>5</sup> - Stone- Geisser Criterion(Q2)



شکل (۲). باغ و عمارت رحیمآباد (سمت راست) و باغ و عمارت اکبریه (سمت چپ) منبع: نگارندگان

## نتایج

با روش مصاحبه نیمه ساختاریافته سؤالات مصاحبه از قبل، بر اساس آموخته‌های نظریات اندیشمندان حوزه‌های مطالعات بازاریابی و شهرسازی و تجربیات شهرهای برنده شده بر اساس طرح‌های توسعه شهری مشخص شد و در مصاحبه از تمام پاسخ‌دهندگان، پرسش‌های مشابه پرسیده شد و ایشان پاسخ خود را آزادانه بیان کردند.

### یافته‌های کیفی

بیشتر مصاحبه‌شوندگان بر توجه به فرهنگ و تاریخ شهر در برنده‌سازی شهری تأکید داشتند. مثلاً یک نفر بیان کرد: "در قبل از انقلاب بیرجند صادرکننده معلم به شهرهای دیگر بود و مدارس شهر زیاد بودند. موقعات علمی در شهر بیرجند زیاد هستند و به فرهنگی بودن شهر ارتباط دارد. " بهترین سفال منطقه در حال فراموشی نیز اشاره شد. مثلاً از نظر یکی از مصاحبه‌شوندگان بیان شد که: "بهترین سفال منطقه در محله موسی ابن جعفر ساخته می‌شد. بهترین نوع تنورهای قدیمی که برای نان پختن استفاده می‌کردند و بهترین جنس کوزه‌ها و خمره‌ها که برای آب نوشیدن استفاده می‌کردند، مربوط به این محله بود. " استفاده از هنرهای دستی مناطق واقع در حوزه نفوذ شهر بیرجند مانند حolle بافی نیز مورد اشاره ۸ نفر بود. ۴ نفر از مصاحبه‌شوندگان فرهنگ غذایی منطقه را مورد توجه گردشگران می‌دانند. یکی از مدیران حوزه گردشگری شهری گفت: "غذای بنفش‌رنگ مانند کشک در غذاهای دنیا بسیار محدود است. توریست‌ها نیز این غذا با رنگ بنفش برایشان بسیار جذاب است. " یک نفر از مصاحبه‌شوندگان نیز به مزیت نسبی برخی صنایع کوچک و در حال فراموشی در شهر اشاره کرد.

پیشنهاد جذب افراد خلاق و سرمایه‌گذاران و ایجاد شهرک فناوری و ایجاد قطب و خوش آموزشی نیز مطرح گردید. یکی از مدیران شهری بیان نمود: "در حال حاضر عمارت اکبریه ثبت جهانی شده است. بیرجند یکی از شهرهایی است که به عنوان شهر تاریخی در بحث میراث فرهنگی ثبت شده است. پدر تعدادی از علوم مختلف بیرجندی هستند. این همان بحث وجه آموزشی و به اصطلاح آموزشی و فرهنگی این منطقه است؛ " اما نکته کلیدی برآمده از صحبت‌ها، تأیید ارتباط مؤثر برنده شهری با پتانسیل‌ها و مزیت‌های مشهود و حتی الامکان کالبدی شهر است. مصاحبه‌شونده‌ای اظهار داشت: "عمدتاً باید برنده چیزی باشد که یک بعد غالباً فیزیکی با ویژگی‌های فیزیکی و مشهود داشته باشد. "

## یافته‌های کمی (مدل‌سازی معادلات ساختاری)

یک مدل ساختاری یا مدل بیرونی نشان‌دهنده‌ی روابط میان چندسازه است. در این قسمت اطلاعات حاصل از پرسشنامه و برداشت‌های میدانی با استفاده از مدل‌سازی معادلات ساختاری مورد تحلیل و بررسی قرار می‌گیرد. برآش مدل در نرم‌افزار پی‌ال اس در سه بخش موردنرسی قرار می‌گیرد که عبارت‌اند از برآش مدل اندازه-گیری، برآش مدل ساختاری و برآش مدل نهایی که در ادامه به تشریح آن‌ها پرداخته می‌شود.

## برآش مدل اندازه‌گیری

برآش و تأیید مدل با استفاده از سه معیار پایایی، روایی همگرا و روایی واگرایی متغیرها موردنرسی قرار گرفته است. برای اندازه‌گیری پایایی نمونه از معیارهای ضریب آلفای کرونباخ و معیار پایایی ترکیبی استفاده می‌شود. پایایی ترکیبی در نمونه‌سازی معادلات ساختاری معیار بهتری از ضریب آلفای کرونباخ به شمار می‌رود. مقادیر پایایی ترکیبی و آلفای کرونباخ برای تمام سازه‌های مدل در حد مطلوب (بیش از ۰/۷) می‌باشند. بارهای عامل سؤالات متغیرهای تحقیق بیش از ۰/۴ می‌باشند که نشان از پایایی قابل قبول سازه‌های تحقیق مدل است. روایی همگرا دومین معیاری است که برای برآش بکار برده می‌شود. معیار متوسط واریانس استخراجی نشان‌دهنده‌ی میانگین واریانس به اشتراک گذاشته شده (تبیین شده) بین هر سازه با شاخص‌های خود می‌باشد. به بیان ساده‌تر میانگین واریانس تبیین شده، میزان همبستگی یک سازه با شاخص‌های خود را نشان می‌دهد که هر چه این همبستگی بیشتر باشد، برآش مدل نیز بیشتر است. فورنل و لارکر معیار میانگین واریانس تبیین شده را برای سنجش روایی همگرا را معرفی کرده و اظهار داشتند که در مورد این معیار، مقدار بحرانی عدد ۰/۵ است، بدین معنی که مقدار میانگین واریانس تبیین شده بالای ۰/۵ روایی همگرایی قابل قبول را نشان می‌دهند (داوری و رضازاد، ۱۳۹۳: ۸۰). مقادیر متوسط واریانس استخراجی مدل در حد مطلوب (بیش از ۰/۵) می‌باشند. ملاک سنجش روایی واگرایی متغیرهای تحقیق، استفاده از روش فورنل و لارکر می‌باشد. این معیار میزان رابطه یک سازه با شاخص‌هایش در مقایسه با رابطه آن سازه با سایر سازه‌های است، به طوری که روایی واگرایی قابل قبول یک مدل حاکی از آن است که یک سازه در مدل تعامل بیشتری با شاخص‌های خود دارد تا با سازه‌های دیگر جدول (۴).

جدول (۴). بررسی روایی واگرایی سازه‌های مدل گردشگران با روش فورنل و لارکر<sup>۱</sup>

معیار	سرزنده‌گی	بازاریابی	صرفه اقتصادی	منظر	رنگ تعلق	زیرساخت	تصویر ذهنی
سرزنده‌گی	۰/۷۷۷						
بازاریابی	۰/۳۲۵						
صرفه اقتصادی	۰/۲۴۷		۰/۳۸۰	۱/۰۰۰			
منظر	۰/۱۷۰		۰/۲۸۷	۰/۵۲۴	۱/۰۰۰		
رنگ تعلق	۰/۲۱۹		۰/۲۹۱	۰/۳۴۵	۰/۴۹۸	۰/۷۵۶	

<sup>۱</sup>. مقادیر همبستگی در جدول فورنل و لارکر برابر مقادیر ضریب همبستگی پیرسون برای ارتباط بین متغیرهای مختلف است.

	۰/۸۵۱	۰/۰۵۳	۰/۰۴۴	۰/۱۳۲	۰/۰۱۷	۰/۲۱۴	زیرساخت
	۰/۷۵۲	۰/۰۹۷	۰/۴۶۹	۰/۶۶۲	۰/۴۷۰	۰/۴۸۴	تصویر ذهنی

در پی ال اس بررسی این امر به وسیله یک ماتریس صورت می‌پذیرد که خانه‌های این ماتریس حاوی مقادیر ضرایب همبستگی بین سازه‌ها و جذر مقادیر متوسط واریانس استخراجی مربوط به هر سازه است. همچنین در صورتی مدل روابی و اگرایی قابل قبولی دارد که اعداد مندرج در قطر اصلی از مقادیر زیرین خود بیشتر باشند.

بررسی همبستگی و رابطه میان مؤلفه‌های یافته‌های زیر را نیز نشان می‌دهد:

- مؤلفه سرزندگی بیشترین همبستگی را با معیار تصویر ذهنی به میزان ۰/۳۳۶ و کمترین ارتباط مؤثر را با منظر به میزان ۰,۰۱۷ دارد.
- مؤلفه بازاریابی بیشترین همبستگی را با معیار تصویر ذهنی به میزان ۰,۴۸۴ و کمترین ارتباط مؤثر را با زیرساخت به میزان ۰,۰۱۷ دارد.
- مؤلفه صرفه اقتصادی بیشترین همبستگی را با معیار منظر به میزان ۰,۵۲۴ و کمترین ارتباط مؤثر را با زیرساخت به میزان ۰,۱۳۲ دارد.
- مؤلفه منظر بیشترین همبستگی را با اختلاف نزدیک با معیارهای صرفه اقتصادی و رنگ تعلق به میزان ۰,۵۲۴ و ۰,۴۹۸ و کمترین ارتباط مؤثر را با معیار زیرساخت به میزان ۰,۰۴۴ دارد.
- مؤلفه رنگ تعلق بیشترین همبستگی را با معیار منظر و تصویر ذهنی به میزان ۰,۴۹۸ و ۰,۴۶۹ و کمترین ارتباط مثبت را با معیار زیرساخت به میزان ۰,۰۵۳ دارد.
- مؤلفه زیرساخت بیشترین همبستگی را با معیار سرزندگی به میزان ۰,۰۲۱۴ و کمترین ارتباط مؤثر را با معیار بازاریابی به میزان ۰,۰۱۷ دارد.
- مؤلفه تصویر ذهنی بیشترین همبستگی را با معیار منظر به میزان ۰,۶۶۲ و کمترین ارتباط مؤثر را با معیار زیرساخت به میزان ۰,۰۹۷ دارد. همبستگی معیار تصویر ذهنی با سایر معیارها نیز در سطح بالایی است و اهمیت این مؤلفه را نشان می‌دهد.

روابی و اگرایی متغیرهای تحقیق تأیید شدند. مطابق با چهارچوب تحلیل داده‌ها در رویکرد حداقل مربعات جزئی پس از بررسی برازش مدل‌های اندازه‌گیری نوبت به برازش مدل ساختاری پژوهش می‌رسد.

#### برازش مدل ساختاری

بررسی مطلوب بودن برازش مدل ساختاری پژوهش با استفاده از چهار معیار ضریب تعیین ( $R^2$ )، ضریب استون- گیزر، معیار افزونگی<sup>۱</sup> و آماره آزمون<sup>۲</sup> هر یک از سوالات منتب به متغیرهای تحقیق مورد بررسی قرار گرفته است. ضریب تعیین معیاری است که برای متصل کردن بخش اندازه‌گیری و ساختاری مدل‌سازی معادلات ساختاری بکار می‌رود و نشان از تأثیری دارد که یک متغیر برونزا بر یک متغیر درونزا می‌گذارد.

<sup>۱</sup>. Redundancy

<sup>۲</sup>. t-value

هرچقدر مقدار ضریب تعیین مربوط به سازه درون‌زای مدل بیشتر باشد، نشان از برازش بهتر و بیشتر مدل است. چین<sup>۱</sup> (۱۹۹۸) سه مقدار  $0/19$ ،  $0/33$  و  $0/67$  را ملاک برای مقادیر ضعیف، متوسط و قوی ضریب تعیین معرفی می‌کند (داوری و رضازاده، ۱۳۹۳: ۹۱). ضریب استون-گیزر توسط استون و گیزر (۱۹۷۵) معرفی شده و قدرت پیش‌بینی مدل را مشخص می‌سازد. اگر در یک مدل، روابط بین سازه‌ها به درستی تعریف شده باشند، سازه‌ها قادر خواهند بود تا تأثیر کافی بر شاخص‌های یکدیگر گذاشته و از این راه فرضیه‌ها به درستی تأیید شوند.

هنسلر<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۰۹) در مورد شدت قدرت پیش‌بینی مدل در مورد سازه‌های درون‌زا سه مقدار  $0/02$  (ضعیف)،  $0/15$  (متوسط) و  $0/35$  (قوی) را تعیین نموده‌اند. ضرایب در حد مطلوب و قابل قبول می‌باشند؛ بنابراین مدل قدرت پیش‌بینی بسیار مطلوبی دارد.

چهارمین معیار مورداستفاده برای مطلوب بودن برازش مدل ساختاری استفاده از آماره  $t$  هر یک از سؤالات مناسب به متغیرها است. در سطح خطای  $0/05$  چنانچه آماره  $t$  بیش از  $1/96$  باشد نشان از مطلوب بودن سؤالات و در مجموع برازش مناسب مدل ساختاری است (داوری و رضازاده، ۱۳۹۳). برای تمامی سؤالات آماره  $t$  بیش از  $1/96$  می‌باشد. معیار نیکویی برازش<sup>۳</sup> مربوط به بخش کلی مدل‌های معادلات ساختاری است. بدین معنی که توسط این معیار، برازش مدل را نیز کنترل نماید. معیار نیکویی برازش توسط تنهاوس<sup>۴</sup> و همکاران (۲۰۰۴) ابداع گردید. وتزلس<sup>۵</sup> و همکاران (۲۰۰۹) سه مقدار  $0/01$ ،  $0/25$  و  $0/36$  را به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای نیکویی برازش معرفی نموده‌اند (داوری و رضازاده، ۱۳۹۳). مقدار نیکویی برازش مدل  $0/591$  و در حد مطلوب و قابل قبولی می‌باشد.

#### رتبه‌بندی مؤلفه‌ها و بررسی فرضیات

شکل (۳) مدل پژوهش را نشان می‌دهد که شامل ضریب تأثیر و مقدار آماره آزمون می‌باشد. مقدار آماره آزمون عدد بحرانی بوده و چنانچه بیشتر از  $1/96$  باشد، نشان از معنی‌داری رابطه در سطح اطمینان ۹۵ درصد و در واقع تأیید رابطه بین متغیرها در مدل می‌باشد.

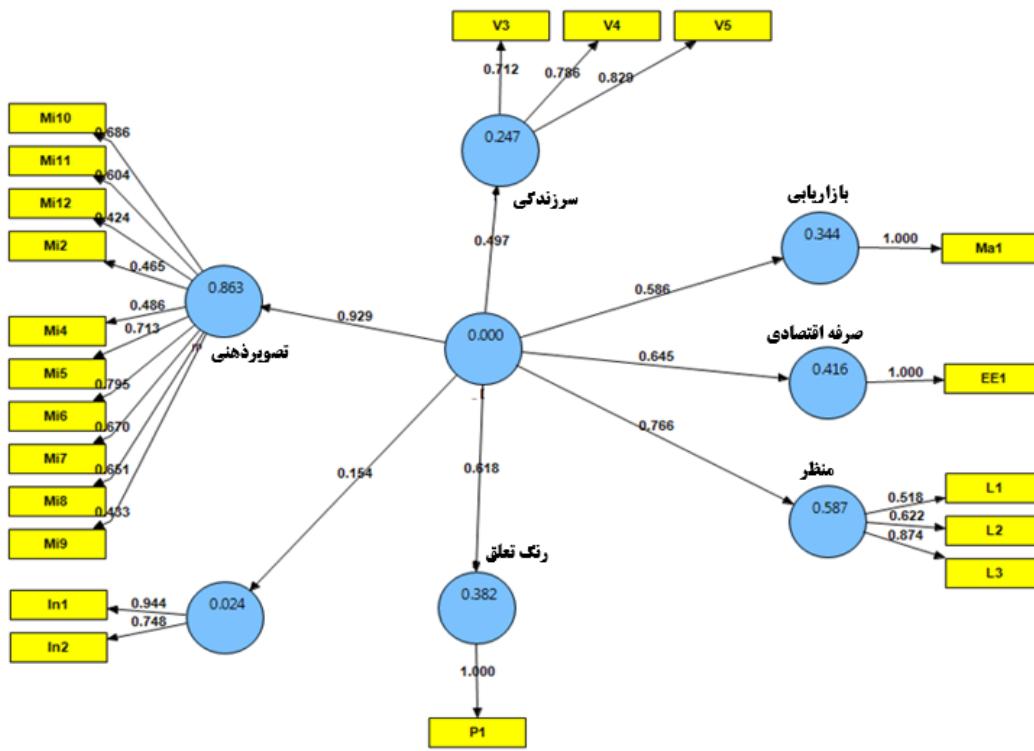
۱ -Chin

2 Henseler

3 Goodness of Fit

4 Tenenhaus

5 Wetzels



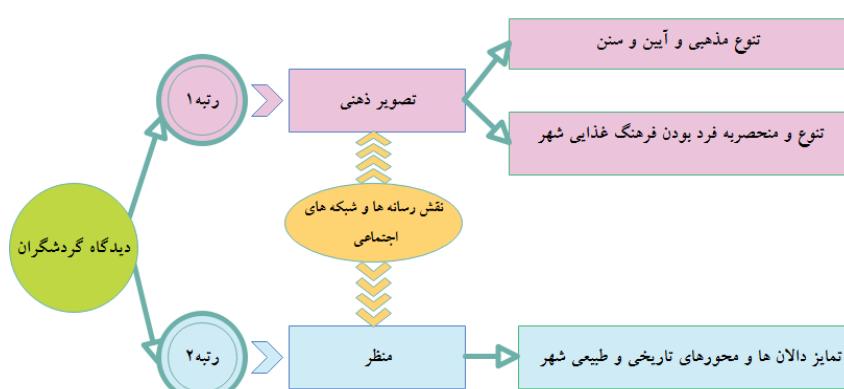
شکل (۳). مدل فرضیات گردشگران (ضرایب تأثیر) منبع: نگارندگان

جدول (۵) نشان می‌دهد ۶ فرضیه در مورد تأثیر طرح‌های توسعه شهری بر مؤلفه‌های برنده‌سازی شهری با ضریب تأثیر مطلوب تأیید و رابطه معنادار بین طرح‌های توسعه شهری و برنده‌سازی در شاخص زیرساخت رد شد. همچنین بر اساس ضرایب تأثیر رتبه‌بندی ۷ متغیر مدل رتبه‌بندی شده‌اند. طرح‌های توسعه شهری در جهت تحقق برنده‌سازی شهری بیشترین رابطه مؤثر را با مؤلفه‌های تصویر ذهنی، منظر و صرفه اقتصادی دارند.

جدول (۵). ضرایب تأثیر، مقدار آماره آزمون و نتایج روابط مدل گردشگران

نتیجه	آماره آزمون	ضریب تأثیر	رابط	رتبه
تأیید رابطه	۴۸/۷۰۱	۰/۹۲۹	تأثیر طرح‌های توسعه شهری بر تصویر ذهنی	۱
تأیید رابطه	۱۵/۵۳۵	۰/۷۶۶	تأثیر طرح‌های توسعه شهری بر منظر	۲
تأیید رابطه	۶/۴۷۰	۰/۶۴۵	تأثیر طرح‌های توسعه شهری بر صرفه اقتصادی	۳
تأیید رابطه	۴/۸۶۵	۰/۶۱۸	تأثیر طرح‌های توسعه شهری بر رنگ تعلق	۴
تأیید رابطه	۴/۰۰۶	۰/۵۸۶	تأثیر طرح‌های توسعه شهری بر بازاریابی	۵
تأیید رابطه	۳/۴۲۹	۰/۴۹۷	تأثیر طرح‌های توسعه شهری بر سوزندگی	۶
رد رابطه	۱/۲۲۴	۰/۱۵۴	تأثیر طرح‌های توسعه شهری بر زیرساخت	۷

با توجه به نتایج مستخرج از مدل معادلات ساختاری پرسشنامه گردشگران و بررسی ضرایب تأثیر می‌توان اذعان کرد بیشترین ارتباط مؤثر بین طرح‌های توسعه شهری و متغیر تصویر ذهنی وجود دارد. در متغیر تصویر ذهنی، ده شاخص با پایایی و روایی مطلوب وارد مدل شدند که شاخص تنوع و منحصر به فرد بودن فرهنگ غذایی شهر بیرون از رستوران‌ها، غذاها و نوشیدنی‌ها) بیشترین بار عاملی را به دست آورد. به عبارتی از نظر گردشگران بعد اجتماعی-ادراکی طرح‌های توسعه شهری با تقویت نقش انگیزی فرهنگ غذایی شهر بیرون از نظر اجتماعی-ادراکی طرح‌های توسعه شهری موجب کاهش اثرگذاری متغیر تصویر ذهنی خواهد شد. شناساندن ضرورت حفظ آثار تاریخی تأثیر زیادی دارد پس با شناساندن ضرورت حفظ آثار تاریخی می‌توان باعث حفظ تاریخ شد و در واقع فرهنگ‌سازی و افزایش آگاهی عمومی یکی از مسائل مهم در حفظ آثار تاریخی بشمار می‌آید (پاکرو و ثقفی اصل، ۱۳۹۹: ۶۶). پس از تصویر ذهنی، تأیید می‌گردد که طرح‌های توسعه شهری بیشترین ارتباط مؤثر برای اثرگذاری بر برنده شهری را با مؤلفه منظر دارد، به عبارتی طرح‌های شهری با مداخله در سیما و منظر شهری و ایجاد مناظر و نمایهای منحصر به فرد می‌توانند در تحقق برنده شهری اثر بگذارند. در مؤلفه منظر شاخص تمایز دالان‌ها و محورهای تاریخی و طبیعی شهر با اثرگذاری مطلوب به میزان ۰,۸۷ بیشترین نقش را دارد که حفاظت از کریدورهای دید مصنوع و طبیعی شهر را تأکید می‌نماید شکل (۴).



شکل (۴). شاخص‌های مؤثر در رابطه بین طرح‌ریزی شهری و برنده‌سازی از نگاه گردشگران منبع: نگارندگان

نکته مهم در بررسی مدل معادلات ساختاری مستخرج از نظرات گردشگران، عدم تأیید و رد فرضیه ارتباط بین طرح‌های توسعه شهری و متغیر زیرساخت بود. اگرچه ارتباط مثبت بین دو متغیر در سطح ۱/۲۲۴ وجود دارد ولی چون کمتر از ۱/۹۶ است، نشان از عدم معنی‌داری رابطه در سطح اطمینان ۹۵ درصد و در واقع رد وجود رابطه بین متغیرها می‌باشد. شاخص‌های رضایت از دسترسی به حمل و نقل درون شهری و برون شهری و میزان رضایت از کیفیت مراکز اقامتی (هتل و مسافرخانه) در معیار زیرساخت از نظر گردشگران بررسی گردیدند. به عبارتی نتایج نشان داد از نظر گردشگران بعد دسترسی طرح‌های توسعه شهری با تأثیر بر دو شاخص یاد شده نمی‌تواند در سطح معناداری به تحقق برنده‌سازی شهری کمک کند و باایست طرح‌های توسعه شهری بدان بیشتر توجه نمایند.

بررسی همبستگی بین متغیرها در ماتریس فورنل و لارکر نیز نشان داد بیشترین شدت ارتباط سازنده و مؤثر بین مؤلفه‌ها مربوط به مؤلفه‌های تصویر ذهنی و منظر به میزان ۶۶،۰ بود. به عبارتی از نظر گردشگران ایجاد تمایز بصری با نورپردازی، ایفای نقش مثبت عنصر رنگ و نیز وجود دالان‌ها و محورهای تاریخی و طبیعی در شهر بیشترین اثر را بر نقش انگیزی، خوانایی و حتی چشم‌انداز مطلوب از شهر دارد و بالعکس افزایش مطابقت نگرش به آینده مطلوب در شهر و جذابیت فرصت‌های فرهنگی ویژه در شهر به افزایش تمایز بصری شهر منجر خواهد شد. در این‌بین نقش رسانه‌ها علی‌الخصوص شبکه‌های اجتماعی مانند اینستاگرام و عکاسی را باید تأکید کرد.

### نتیجه‌گیری

شهرها را دو عامل اساسی رفتار ساکنین و طرح‌های و برنامه‌های شهری هدایت می‌کند (هیل، ۲۰۰۵: ۲۳) این مطالعه به بررسی این موضوع می‌پردازد که چگونه طرح‌های توسعه شهری می‌تواند با ایجاد همبستگی قاعده‌مند و منطقی میان عوامل مؤثر بر برنديسازی شهری، در تحقق آن تأثیرگذار باشد.

نتیجه نظری این مقاله، پر کردن شکاف موجود بین طرح‌های توسعه شهری و ویژگی‌های مختلف یک برنده شهری شهر و توسعه برندها در چارچوب طرح‌های کالبدی موجود بر اساس انتظارات گردشگران آینده نسبت به یک مقصد است. بر اساس مطالعات قبلی در مورد انتظارات افراد از برندهای مقاصد گردشگری مانند (بایون و زانگ، ۲۰۱۰؛ گیلبو و دیگران، ۲۰۱۵؛ کلاین و همکاران، ۲۰۱۶؛ وانگ و همکاران، ۲۰۱۵) هفت ویژگی شناسایی شدند تا بررسی شود چگونه طرح‌های توسعه شهری بر مؤلفه‌های مختلف برنديسازی شهری تأثیر می‌گذارند و میزان همبستگی بین مؤلفه‌های برنديسازی چه میزان است.

در این پژوهش به بررسی رابطه مؤلفه‌های طرح‌های توسعه شهری در تحقق برنديسازی شهری با استفاده از داده‌های کیفی و کمی پرداخته شد. پس از استخراج عوامل مؤثر در ایجاد برنده شهری شهر بیرون از مبانی نظری، با خبرگان و مدیران شهری مصاحبه‌های نیمه ساختاریافته انجام پذیرفت. به دلیل بومی کردن مدل نهایی پژوهش، روش کیفی با ابزار مصاحبه ابتدا انجام پذیرفت و مقوله‌های زیر از مصاحبه‌ها استخراج شد: غلبه نقش نظامی-دانشگاهی شهر بر تصویر تاریخی شهر، اقتصاد خدماتی شهر، شخصیت برنده دوگانه علمی و رسانه محور شهر بیرون از تصویر رسانه‌ای پراکنده و مبهم شهر، اجرای پروژه‌های پیشران و محرك توسعه زمینه محور، لزوم منطقه بندی شهر بر مزهای محدوده‌های زیربرندهای شهر، ترویج معماری بومی و نظارت گستردگی شهرباری‌ها بر ساخت‌وسازها، اجرا و طرح‌ریزی برنده شهری ذیل طرح‌های توسعه شهری. مصاحبه‌ها نشان داد با توجه به شیوه سازمان‌دهی، تصویب و اجرای طرح‌های توسعه شهری در ایران و نیز نیاز به ارتباط بین طرح‌های شهری در مقیاس‌های مختلف فضایی، نخبگان و مدیران علی‌رغم کاستی‌های مدیریت شهری در شهرداری‌ها، ترجیح می‌دهند سازمان اجرایی برنديسازی شهری در این سازمان تشکیل و مسئولیت هماهنگی ذینفعان و بخش‌های مختلف عمومی-خصوصی با نهادهای دولتی را در راستای تحقق برنندشهری عهده‌دار شود. نقش دولت به عنوان یک حامی و سرمایه‌گذار در پروژه‌های راهبردی از اهمیت زیادی برخوردار است. البته

بارسلونا و بوداپست از جمله شهرهایی هستند که با دور زدن رژیم سیاسی به نمونه‌های موفق برند شهری فارغ از سیاست تبدیل شده‌اند. برگزیت<sup>۱</sup> را می‌توان نمونه دیگری از وابستگی شهرها به سیستم سیاسی دانست. انگلیس اروپا را ترک می‌کند، درحالی که لندن، پایتخت انگلیس، با اکثریت قاطع رأی به ماندن در آن داد (منون و سالترا<sup>۲</sup>، ۲۰۱۶). برای نتیجه‌گیری، اگرچه نتایج حاصل از این تحقیق به دلیل محدود بودن حجم نمونه و مورد پژوهی بودن قابل تعمیم به کل شهرها نیست، اما این امکان را می‌دهد که برخی از ویژگی‌هایی را که برنامه ریزان شهری باید به آن‌ها توجه کنند، ذکر گردد. تحلیل مصاحبه‌ها نشان داد از شهر بیرون جند تصویر روش و شفافی از شهر به ذهن سایرین متبار نمی‌شود چنانکه ۷ نفر از مصاحبه‌شوندگان پادگان‌های نظامی مانند<sup>۳</sup> ارتش، ۳ نفر به دانشگاه‌های قدیمی مانند دانشگاه بیرون جند، یک نفر به جنبه تاریخی و یک نفر به کاج‌های متعدد سطح شهر اشاره داشتند.

در رتبه‌بندی مؤلفه‌ها در این پژوهش قرارگیری مؤلفه تصویر ذهنی در رتبه اول، نتایج مطالعات (بیگن<sup>۴</sup> و همکاران ۲۰۰۱؛ موحیستیا<sup>۵</sup> و همکاران ۲۰۱۸؛ شیروانی دستگردی و دیلوکا، ۲۰۱۹) در مورد رابطه مثبت بین تصویر شهر و رضایت گردشگران را تأیید می‌کند. نتایج این پژوهش نشان می‌دهد که طرح‌های توسعه شهری در سطح سیار بالایی با برنده‌سازی شهری در ارتباط هستند. شهرسازی و برنده‌سازی دو جنبه مشترک دارند: جامعه‌شناختی (ارتباط با مردم) و بازاریابی (به معنای مدیریت شهری). هردوی این جنبه‌ها روی کیفیت زندگی شهر و جذابیت آن تأثیر می‌گذارند. هر دو بر کیفیت زندگی در یک شهر و جذابیت آن تأثیر می‌گذارند. شهرسازی با اقدامات معمارانه، باعث ایجاد نقاط تماس و تعداد بی‌شماری از تداعیات می‌شود که تأثیر بسیاری در قدرت و اهمیت برنده شهر دارد. این یافته‌ها با اظهارات ون دن برگ و براون<sup>۶</sup> (۱۹۹۹) را تأیید می‌کند. تولید برنامه‌های راهبردی به رهبران محلی امکان می‌دهد تا بر برنامه‌های توسعه تأثیر بگذارند و از استراتژی شهر نیز می‌توان برای تأثیرگذاری بر طرح جامع شهری استفاده کرد. در مقایسه با ابزارهای برنامه‌ریزی سنتی طرح‌ریزی، ابزار قدرتمندتر برنده‌سازی شهری می‌تواند برای توانمندسازی و مشروعیت بخشیدن به تغییرات اجتماعی نیز استفاده شود. نتایج جدول (۵) نشان می‌دهد که بر اساس سوالات پرسیده شده از گردشگران، بیشترین همبستگی از دید گردشگران در جهت تحقق برنده‌سازی شهری بین مؤلفه‌های تصویر ذهنی و منظر به میزان ۰,۶۶ و کمترین تأثیر مثبت نیز مربوط به تأثیر متقابل زیرساخت و بازاریابی به میزان ۰,۰۱۷ می‌باشد. نتایج این پژوهش نشان می‌دهد زمینه‌های شهرسازی مانند تراکم ساختمانی و منطقه بندی و مؤلفه‌های برنده‌سازی شهری مانند تداعیات برنده و آگاهی برنده که تا پیش‌ازین با هم غیرمرتبط بودند، در بافت شهری پیوسته‌اند و متخصصان موجود در هر دو زمینه (الف) ابتدا بپذیرند که تلاش‌های آنان نقش مکمل را دارد، ب) سعی کنند اهمیت اثرات عملکرد هر دو را درک نمایند و پ) در آخر بهطور سازنده از مرحله برنامه‌ریزی راهبردی شهری تا فهم هدف‌گذاری‌ها با یکدیگر همکاری می‌کنند.

<sup>1</sup> Brexit

<sup>2</sup> Menon & Salter

<sup>3</sup> Bigne

<sup>4</sup> Mujihestia

<sup>5</sup> Van den Berg, and Braun

## منابع

- استانداری خراسان جنوبی (۱۳۹۸)، گزارش اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی خراسان جنوبی، بیرجند. نازلی، پاکرو و آرش ثقفی اصل (۱۳۹۹)، بررسی تطبیقی تجارب حاصل از مداخله در بافت تاریخی شهری ایران و جهان، موردمطالعه: شهر بیرجند در تطابق با شهر تاریخی پنسیکولا در اسپانیا. نشریه تحقیقات کاربردی علوم جغرافیایی، ۲۰ (۵۷): ۳۹-۶۶.
- داوری، علی و آرش رضازاده (۱۳۹۳)، مدل‌سازی معادلات ساختاری با نرم‌افزار PLS، انتشارات جهاد دانشگاهی، تهران.
- فیضی، سلمان؛ حیدری، رحیم؛ روستایی، شهریور (۱۳۹۹)، بررسی تأثیر برنده‌سازی مقاصد بر توسعه گردشگری شهری (موردمطالعه کلان‌شهر تبریز). نشریه تحقیقات کاربردی علوم جغرافیایی. ۱۳۹۹ (۲۰): ۲۲۹-۲۵۲.
- وفایی فرد، مهدی (۱۳۸۴)، در جستجوی هویت شهری بیرجند، انتشارات وزارت مسکن و شهرسازی، تهران.
- هاشمی، فضل‌الله (۱۳۷۱)، حقوق شهری و قوانین شهرسازی، جلد سوم، وزارت مسکن و شهرسازی، مرکز مطالعات و تحقیقات شهرسازی و معماری ایران، تهران.
- Anholt, S. (2006). **The Anholt-GMI city brands index: How the world sees the world's cities**. Place branding, 2(1), 18-31.
- Ashworth, G. (2009). **The instruments of place branding: how is it done?** European Spatial research and policy, 16(1), 9-22.
- Ashworth, G. J. Kavaratzis, M., & Warnaby, G. (2015). **The need to rethink place branding**. In *Rethinking place branding* (pp. 1-11). Springer, Cham.
- Bigne, J. E., Sanchez, M. I., & Sanchez, J. (2001). **Tourism image, evaluation variables and after purchase behaviour: inter-relationship**. Tourism management, 22(6), 607-616.
- Björner, E. (2017). **Imagineering Place: The Branding of Five Chinese Megacities** (Doctoral dissertation, Stockholm Business School, Stockholm University).
- Braun, E., Eshuis, J., Klijn, E. H., & Zenker, S. (2018). **Improving place reputation: Do an open place brand process and an identity-image match pay off?** Cities, 80, 22-28.
- Byon, K., K., and Zhang, J., J. (2010). **Development of a Scale Measuring Destination Image**. Marketing Intelligence & Planning, 28(4), 508-532.
- Creswell, John W. (2007). **Qualitative Inquiry & Research Design**. Choosing among Five Approaches. Thousand Oaks, CA: Sage.
- Eshuis, J. & Edwards, A. (2012). **Branding the city: The democratic legitimacy of a new mode of governance**. Urban Studies, 50(5), pp. 1066–1082.
- Eshuis, J., Klijn, E. H., & Braun, E. (2014). **Place marketing and citizen participation: branding as strategy to address the emotional dimension of policy making?** International review of administrative sciences, 80(1), 151-171.
- Eshuis, J. , & Klijn, E. (2017). **City branding as a governance strategy**. In **J.Hannigan, & G. W.Richards (Eds.)**, The handbook of new urban studies (pp. 92–105).
- Evans, G. (2003). **Hard-branding the cultural city—from Prado to Prada**. International journal of urban and regional research, 27(2), 417-440.

- Feinberg, F.M., Kinnear, T.C. & Taylor, J.R. 2013. **Modern marketing research: concepts, methods and cases**. 2nd ed. Mason, Oh.: Cengage Learning.
- Gilboa, S., Jaffe, E., D., Vianelli, D., Pastore, A., and Herstein, R. (2015). **A Summated Rating Scale for Measuring City Image**. Cities, 44, 50-59.
- Grönroos, C. (2007). **Service Management and Marketing**, 2nd edition. West Sussex, England; John Wiley & Sons Ltd.
- Hanna, S., & Rowley, J. (2015). **Towards a model of the place brand web**. Tourism Management, 48, 100-112.
- Harrison-Walker, L., J. (2001). **The Measurement of Word-of-Mouth Communication and an Investigation of Service Quality and Customer Commitment as Potential Antecedents**. Journal of Service Research, 4, 60–75.
- Hassen, I. , & Giovanardi, M. (2018). **The difference of ‘being diverse’: City branding and multiculturalism in the ‘Leicester Model’**. Cities , 80 , 45–52.
- Henseler, J., Ringle, C. & Sinkovics, R. (2009). **The use of partial least squares path modeling in international marketing**. New Challenges to International Marketing. Vol. 20, pp. 277-320.
- Hill, M. (2005). **Urban Settlement and Land use**, Hodder Murray, London.
- Hirschman, E., and Holbrook, M. (1982). **Hedonic Consumption: Emerging Concepts, Methods and Proposition**. Journal of Marketing, 46(3), 92-102
- Hosany, S., Prayag, G., Deesilatham, S., Cauševic, S., & Odeh, K. (2015). **Measuring tourists' emotional experiences: Further validation of the destination emotion scale**. Journal of Travel Research, 54(4), 482-495.
- Hospers, G. J. (2011). **City branding and the tourist gaze**. In City Branding (pp. 27-35).
- Kline, C., Bulla, B., Rubright, H., Green, E., and Harris, E. (2016). **An Exploratory Study of Expectation–Importance–Performance Analysis with Cultural Tourists in Havana, Cuba**.Tourism & Hospitality Research, 16(1), 19-34.
- Lee, K. W. (2014). **Feeling like a State: Design Guidelines and the Legibility of ‘Urban Experience’in Singapore**. International Journal of Urban and Regional Research, 38(1), 138-154.
- Leng, K. S., & Badarulzaman, N. (2014). **Branding George Town world heritage site as city of gastronomy: prospects of creative cities strategy in Penang**. International Journal of Culture, Tourism and Hospitality Research.
- Lynch, K. (1960). **The image of the city**. Cambridge, MA, MIT Press.
- Malhotra, N.K. 2010. **Marketing research: an applied orientation**. 6th ed. Upper Saddle River, NJ: Pearson Education.
- Merrilees, B., Miller, D., & Herington, C. (2009). **Antecedents of residents' city brand attitudes**. Journal of Business Research, 62(3), 362-367.
- Mierlo, J. V. (2014). **Events and city marketing: the role of events in cities. Events as a strategic marketing tool**, 127-154.
- Mujihestia, T. I., Troena, E. A., & Hussein, A. S. (2018). **THE ROLE OF CITY IMAGE AND VISITORS'SATISFACTION ON VISITORS'REVISIT INTENTION: A STUDY IN AN ENCLAVE CITY**. Jurnal Aplikasi Manajemen, 16(2), 309-320.
- Nallathiga, R. (2011). **Cities under competition: The role of city image (s) in brand building for investment inflow**. The IUP Journal of Brand Management, 8(4), 25-34.

- Oguztimur, S., & Akturan, U. (2016). **Synthesis of city branding literature (1988–2014) as a research domain.** International Journal of Tourism Research, 18(4), 357-372.
- Oliveira, E. (2016). **Place branding in strategic spatial planning.** (Published PhD Thesis) University of Groningen, Groningen.
- Riza, M., Doratlı, N., & Fasli, M. (2012). **City branding and identity.** Procedia-Social and Behavioral Sciences, 35, 293-300.
- Parasuraman, A., Zeithaml, V., A., and Berry, L., L. (1994). **Reassessment of Expectations as a Comparison Standard in Measuring Service Quality: Implications for Further Research.** Journal of Marketing, 58 (1), 111-124
- Robledo, M., A. (2001). **Measuring and Managing Service Quality: Integrating Customer Expectations.** Managing Service Quality, 11(1), 22-31.
- Sakti, I. W., Gaffar, V., & Dirgantari, P. D. (2020). **City Branding and City Tourism.** International Journal of Psychosocial Rehabilitation, 24(2).
- Shafranskaya, I., & Potapov, D. (2012). **City: utility, measurability, preferability. Measurability, Preferability** (February 17, 2012).
- Shirvani Dastgerdi A, De Luca G. (2018). **Specifying the significance of historic sites in heritage planning.** Conserv Sci Cult Herit 18:29–39.
- Shirvani Dastgerdi, A., & De Luca, G. (2019). **Joining historic cities to the global world: feasibility or fantasy.** Sustainability, 11(9), 2662.
- Teddlie, Charles, and Abbas Tashakkori. (2003). **Major Issues and Controversies in the Use of Mixed Methods in the Social and Behavioral Sciences.** Thousand Oaks, CA: Sage, pp. 3-50.
- Tenenhaus, M., Amato, S., & Esposito Vinzi, V. (2004). **A global goodness-of-fit index for PLS structural equation modelling.** In Proceedings of the XLII SIS scientific meeting (Vol. 1, No. 2, pp. 739-742).
- Toncar, M., F., Alon, I., and Misati, E. (2010). **The Importance of Meeting Price Expectations: Linking Price to Service Quality.** Journal of Product and Brand Management, 19(4), 295-305.
- Wang, C., Qu, H., and Hsu, M. (2015). **Toward an Integrated Model of Tourist Expectation Formation and Gender Difference.** Tourism Management, 54, 58-71
- Ye, H., and Tussyadiah, L. (2011). **Destination Visual Image and Expectation of Experiences.** Journal of Travel & Tourism Marketing, 28(2), 129-144
- Wetzels, R., Raaijmakers, J. G. W., Jakab, E., & Wagenmakers, E.-J., (2009), **How to quantify support for and against the null hypothesis: A flexible WinBUGS implementation of a default Bayesian t-test,** Psychonomic Bulletin & Review, 16: 752-760.
- Ye, L., & Björner, E. (2018). **Linking city branding to multi-level urban governance in Chinese mega-cities: A case study of Guangzhou.** Cities, 80, 29-37.
- Zenker, S., & Martin, N. (2011). **Measuring success in place marketing and branding.** Place Branding and Public Diplomacy, 7(1), 32-41.
- Zenker, S., Petersen, S., & Anholt, A. (2013). **The Citizen Satisfaction Index (CSI): Evidence for a four basic factor model in a German sample.** Cities, 31, 156-164.
- Zenker, S. and Beckmann, S.C. (2013). **My place is not your place – different place brand knowledge by different target groups,** Journal of Place Management and Development, 6(1), 6-17.